



*We make
it work!*

Unternehmenspräsentation

PIM-Solutions GmbH & Co. KG

Projekt- und Interim Management

Professionelles Projektmanagement auf C-Level-Ebene

Beratung, Konzeptionierung, Strategie, Maßnahmenumsetzung und Optimierung

INHALT

1. Säulen unserer Dienstleistung
2. Methodik und Vorgehen von PIM-Solutions
3. Projektmanagement
4. Branchenerfahrungen (Maschinen-/ und Bauteilseitig)
5. Unsere Beratungsschwerpunkte (Skills, vertragliche Voraussetzungen, Referenzen)
6. Transformation- und Restrukturierung (Warum in eine Transformation starten?)
7. Die Werte der PIM-Solutions GmbH & Co. KG (Code of Conduct)
8. Vertragliche Voraussetzungen (Zusammenarbeit)
9. Weiteres gemeinsames Vorgehen zum Projekt (Beispiel)

1. Säulen unserer Dienstleistung

Als ein externes Dienstleistungsunternehmen

begleiten wir unsere Kunden temporär vor- und nach der Konzeptierung und sind ebenso ein zuverlässiger Partner bei der praxisnahen und wirtschaftlichen Umsetzung ihres individuellen Projekts.

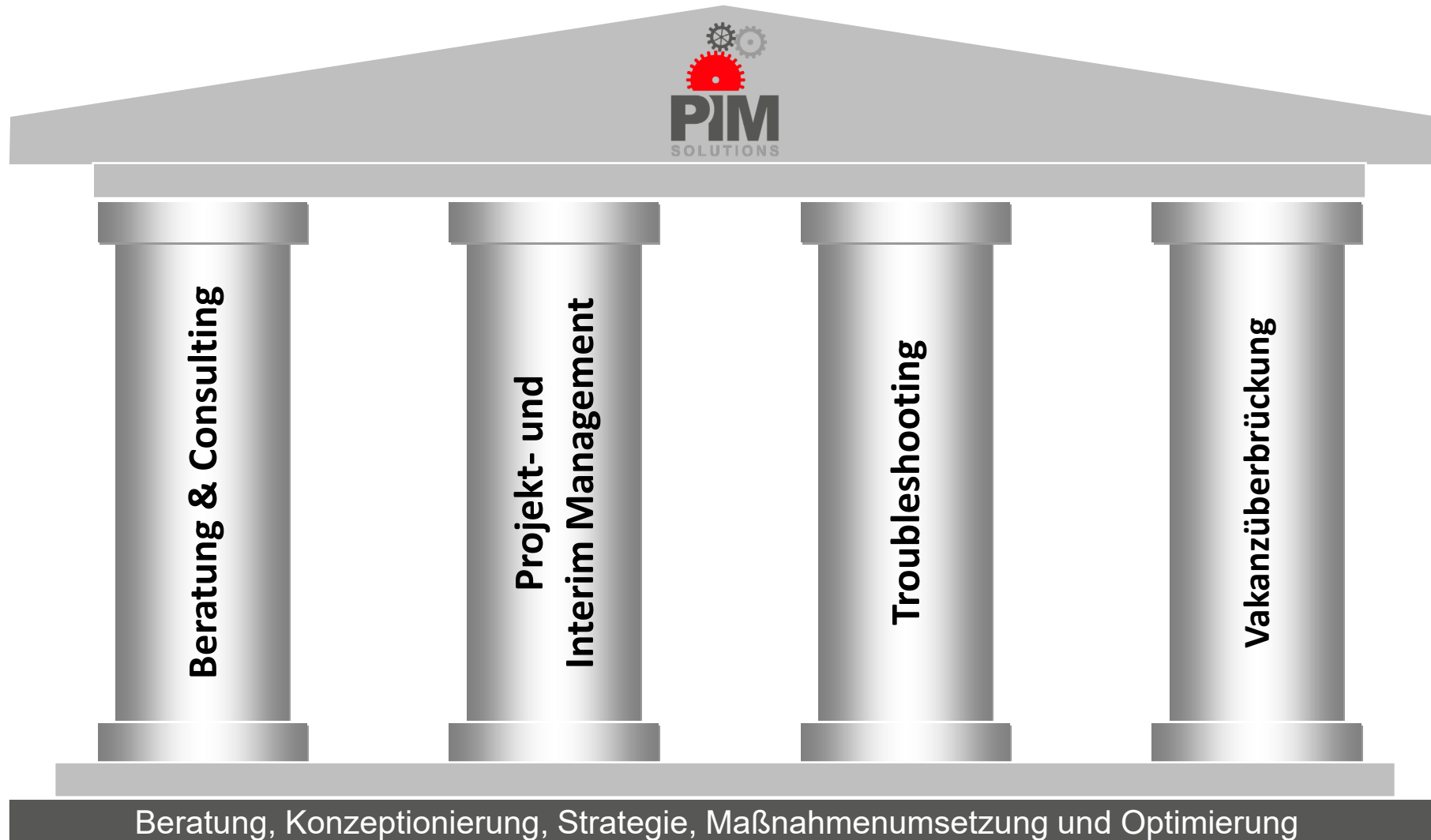
Wir unterstützen unsere Kunden,

Von der Beratung (Consulting), Konzeptionierung/ Strategie, bishin zur Umsetzung von Maßnahmen und deren Optimierung oder bei klassischen Interim Tätigkeiten, unterstützen wir in verschiedenen Bereichen bzw. bei verschiedenen Aufgabenstellungen.

Unsere Arbeitsvorgehensweise ist methodisch, strukturiert und transparent auf die jeweilige Projektaufgabe und kundenspezifisch aufgebaut.

**Professionelles Projektmanagement auf C-Level-Ebene,
die beste Lösung alles aus einer Hand.**

Die Säulen der PIM-Solutions GmbH & Co. KG



2. Methodik und Vorgehen von PIM-Solutions GmbH & Co. KG

Unsere Arbeitsvorgehensweise ist **methodisch, strukturiert** und **transparent** aufgebaut.

Wir arbeiten im Projekt bevorzugt nach der Methodik des **Lean Managements** bzw. nach den **Six Sigma-Prinzipien** und nach der **OKR-Methodik**.

Unsere Lean Management Beratung fokussiert den **Wertstrom** und die **Vermeidung jeglicher Verschwendung** im Wertschöpfungsprozess.

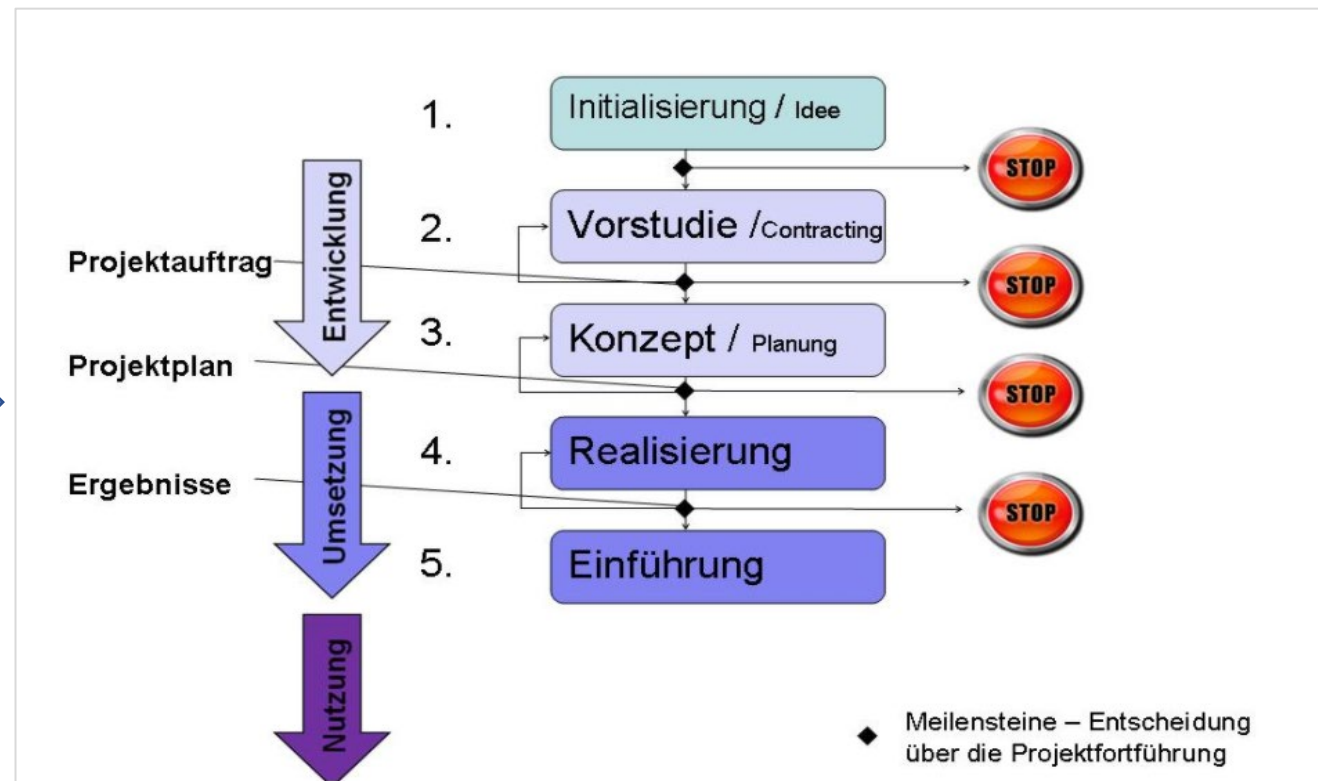
Ihre Benefits:

- Hohe Reaktionsgeschwindigkeit
- Kurze Durchlaufzeiten
- Stabile Prozesse
- Erfüllen individueller Kundenanforderungen
- Flexible, nachhaltige und wirtschaftliche Umsetzung

3. Projektmanagement

„Das ideale Projektphasenkonzept“

Die PIM-Solutions GmbH & Co. KG arbeitet mit einem professionellen Experten-Team und entwickelt ein **konzeptionelles** und auf den **jeweiligen Kundenbedarf** zugeschnittenes **Projektphasenkonzept**.



4. Branchenerfahrungen

Unsere mehrjährigen Dienstleistungserfahrungen,
umfassen insbesondere die Branchenbereiche,

- **Automotive, Brennstoffzelle & E-Mobility, Fuel CELL => “bauteilseitig“**
 - > OEM, Tier 1, Tier 2
 - Von der **R&D- Phase (Bauteil- und Prozessentwicklung > Validierung)**, bishin zur **Engineering-** und **Industrialisierungsphase**
„PEP-Phasen je nach Bauteilereifegrad (PPAP/ APQP)“
Produktidee > Konzept- und Designphase > Engineering- und Industrialisierungs- Phase
> SOP und Serien-Produktanlauf-/ Hochlauf

- **Maschinen- und Anlagenbau, Sondermaschinenbau => „maschinenseitig“**
 - > Von der Teil- und Vollautomatisierung und nach den VDA Automotive Abnahmephasen (VDA 6.3, IATF 16949, DIN ISO 9001ff),
Konzept- und Designphase > „Proof of Concept“ (Layoutfreigabe, Simulation, FMEA, Konstruktionsfreigabe ...) bis hin zur
Beschaffung > VOR-IB / Lieferant > Inbetriebnahme / Kunde (Fertigungsfreigabe, MFU, Stresstest,
Gefahrenübergang, Funktionsbereitschaft ...) > **BBÜ** (PFU, ...) > **Maschinenendabnahme** (FAC)
> **Projektübergabe** (Service)

- **Elektro- und Elektronikindustrie**
 - > Gebäudetechnik, Leistungselektronik, Sensorik, Zell- Kontaktiersysteme für HVB, Schütze für HVB (DC=800A/500A),
Batteriekasten HVH & HVB, Batteriekühlung, Stromschienen, Steckverbindungen

5. Unsere Beratungsschwerpunkte

- ✓ **Projektmanagement / Projektleitung** in unterschiedlichen PEP-Phasen (C-Level), ab Phase 0 > „Hand-Shake“
- ✓ **Lean Management / SixSigma / Schnittstellenoptimierung / Claim Management / Change Management**
- ✓ **Cost Engineering / Cost Estimation / Cost Analyse** => Produkt- und Prozesskostenoptimierung
- ✓ **Wertanalyse / Value Engineering** => Wertstrom-, Kosten- und Nutzenanalyse, Ishikawa, Pareto, Prozessfähigkeit etc.
- ✓ **Prozess- und Produktkostenoptimierung** => **Technische Machbarkeit** - „Proof of Concept“
- ✓ **Supply Chain Management / Projekteinkauf / Technischer Einkauf**
- ✓ **Einkaufscontrolling / Projektcontrolling**
- ✓ **Lieferantenentwicklung** nach VDA 6.3, IATF 16949, DIN ISO 9001ff
- ✓ **Engpassmanagement / Bauteilebeschaffung / Lieferversorgung**
- ✓ **Qualitätsvorausplanung** nach APQP und PPAP
- ✓ **Fachbereichsunterstützung** – Arbeitsvorbereitung, Industrial Engineering, Produktionsoptimierung, und weitere ...
- ✓ **R&D / Prototyping / Testing / Validierung / Verfahren- und Prozessfreigabe** z.B. Schweißprozess nach DIN 5817
- ✓ **Maschineninbetriebnahme / -abnahme / -verlagerung / -befähigung**
- ✓ **Serienbetreuung, Anlaufmanagement** (ramp-up / Serienhochlauf)
- ✓ **Shopfloor Management, Troubleshooting, Resident Engineering**
- ✓ **Digitalisierung** => bei Produktionsanlagen / Industrie 4.0, TQM, TPM/PdM
- ✓ **Vertriebsunterstützung**, z.B. während der PEP-Phase 0 => Kundenbeauftragung (LOI oder NL)
- ✓ **Transformation- und Restrukturierung** von Organisationseinheiten und Fertigungsprozessen, Verlagerung Produktion

6. Transformations- und Restrukturierung - Warum in eine Transformation starten?

Mit der Optimierung der internen Geschäftsprozesse, werden Verbesserungen erzielt:

- **Senkung von allgemeinen Overheadkosten** > Reduzierung von Prozesskosten
- **Verkürzung der Durchlaufzeit** > mehr Flexibilität in der Auftragsbearbeitung
- **Verkürzung von Bearbeitungszeiten** > Steigerung Reaktionszeit
- **Steigerung Produktivität** > höherer Output (Durchsatz)
- **Verbesserung in der Kommunikation** > Effizienzsteigerung im Arbeitsablauf
- **Erhöhung der Wettbewerbsposition** > Stärkung der Markposition (> Marktführerschaft!)
- **Straffung von Arbeitsabläufen, Prozessoptimierung** > Effizienzsteigerung im Arbeitsablauf

um nur die wichtigsten Themen zu nennen.

Mit einem agilen und praxisnahen (Hybrid) Projekt- und Interim Management, begleiten wir unsere Kunden erfolgreich in Transformation- und Restrukturierungsprozessen

Stillstand ist Rückschritt!

7. Die Werte der PIM-Solutions GmbH & Co. KG (Code of Conduct)

Wir sind für unsere Kunden ein zuverlässiger und ambitionierter Partner in der,

- Ganzheitlichen Beratung
- Verfügen über hohe professionelle Fachexpertisen
- Haben ein großes Netzwerk von unterschiedlichen Fach-Experten
- Wir handeln kundenorientiert auf Ihre Belange und Bedürfnisse
- Professionelles und praxisnahes Projektmanagement (best practice)
- Unsere Arbeitsweise ist, transparent, zielorientiert, zuverlässig und nachhaltig
- Wir legen großen Wert auf ein langfristiges Kosten- und Umweltbewusstsein
- Für uns ist Seriosität und Wertschätzung ein must have
- Wir sind fokussiert für Ihren Unternehmenserfolg



Werte zu denen wir zu **100%** stehen!

9. Weiteres gemeinsames Vorgehen zum Projekt (Beispiel)

So könnte eine mögliche gemeinsame weitere Vorgehensweise aussehen



- 1) Vorstellung der PIM-Solutions GmbH & Co. KG Dienstleistungen => Unternehmenspräsentation
Unverbindliches Gespräch bzgl. des jeweiligen Kundenbedarfs („pain“) für eine interimistische gemeinsame Zusammenarbeit
- 2) Schriftliche Willenserklärung (LOI > Letter Of Intent) für eine zukünftige Zusammenarbeit
=> „Exklusivitätsvereinbarung/ Kooperationsvertrag“
- 3) Eruierung des konkreten Projektbedarfs => was ist vorhanden (nach dem 5 Phasen Modell)?
Gibt es ein Anforderungsprofil, Pflichten- und Lastenheft, Meilensteinpläne, Projektstrukturplan (PSP), welche elektronischen Daten sind vorhanden, Projekt- Budget und Ressourcen sind vorhanden etc.?
- 4) Erstellung eines Projektangebots => Kundenbeauftragung (NL > Nomination Letter) => **Projektstart**
- 5) Projektstart (Beispiel):
 - 5.1 Kundenbeauftragung ist schriftlich erfolgt (Bestellung)
 - 5.2 Projekt- Budget, Ressourcen und Projektziel(e) mit der schriftlichen Managementfreigabe vom Kunden stehen!
 - 5.3 Projekt- „KICK-OFF“ => Veranstaltung mit allen Projektmitgliedern/ Stakeholdern
 - 5.4 Zusammenstellung eines Projektteams aus hochqualifizierten Experten
 - 5.5 Ermittlung des IST- Zustands in Form einer Analyse (evtl. Workshop und/ oder Einzelgespräche, Wertanalyse)
 - 5.6 Ermittlung, Bestimmung des Soll- Zustands in gemeinsamer Abstimmung => Konzept, Strategie
 - 5.7 Erstellung eines Projektplans inkl. Meilensteine (Grob- und Feinplanung) => Definition von Maßnahmen
 - 5.6 Umsetzung der Maßnahmen, Meilensteine => Kontrolle und evtl. Verbesserungen => Probebetrieb
 - 5.7 Projektübergabe an den Kunden => Abschlussgespräch





Bei Fragen

beraten wir Sie sehr gerne individuell zu Ihrem Bedarf oder besuchen Sie uns vorab auf unserer Internetseite.

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage.

Ihr Team von PIM-Solutions

QR - Kontaktdaten



PIM-Solutions GmbH & Co. KG

Am Bühl 7 | 73337 Bad Überkingen | Germany

Phone: +49 7334 - 608 19 31

Fax: +49 7334 - 608 19 32

E-Mail: hasert@pim-solutions.de

Web: www.pim-solutions.de

*We make
it work!*

Mitglied im:

